

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL



**YESA**

LONG ISLAND – NY - USA

YOUNG EVOLUTION SPORTS ACADEMY - 2009 A ATUAL (8 ANOS)

<http://www.yesasoccer.com/>

CARGO: PRESIDENTE E CEO (CO-FUNDADOR)

Empresa dedicada ao treinamento e desenvolvimento das várias modalidades de futebol, nas categorias de 5 a 15 anos, masculino e feminino, a saber: futsal, futebol de campo (soccer), futebol society (indoor soccer) e beach soccer

Possui dezenas de títulos regionais e nacionais conquistados durante esses anos, tendo inclusive jogadoras convocadas para a seleção nacional americana permanente de soccer (categorias de base)



**HERR FOODS INC.- 2010**

<http://www.herrs.com>

Empresa de grande porte dedicada à industrialização e à comercialização de “snacks”, situada em Nottingham – PA - USA

Trabalho realizado em consultoria de “startup”, visando a importação e distribuição de seus produtos no Brasil

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL



### **BES LLC - BEST ENERGY SOLUTIONS - 2009 A 2010**

Empresa dedicada à comercialização de lâmpadas LED, situada em Long Island – NY, com filial na China e Brasil.

Trabalho realizado em consultoria de “startup”, com realização de viagens à China, ao Brasil e a várias cidades dentro dos Estados Unidos.



### **VERIGREEN LLC - 2008**

Empresa dedicada à comercialização de pisos drenantes e tintas auto refletivas, situada em Long Island – NY.

Trabalho realizado em consultoria de “startup”, visando a importação e distribuição de seus produtos no Brasil.



### **BRAZILIAN SOCCER ACADEMY – 2015 (ANTE-PROJETO)**

Empresa dedicada à implantação de 10 centros de treinamento de soccer e futsal na região nordeste dos Estados Unidos, abrangendo os estados de New York, Connsticut, Massachussets e New Jersey, em conexão com os centros de treinamento das equipes profissionais da MLS (principal liga de soccer dos Estados Unidos)

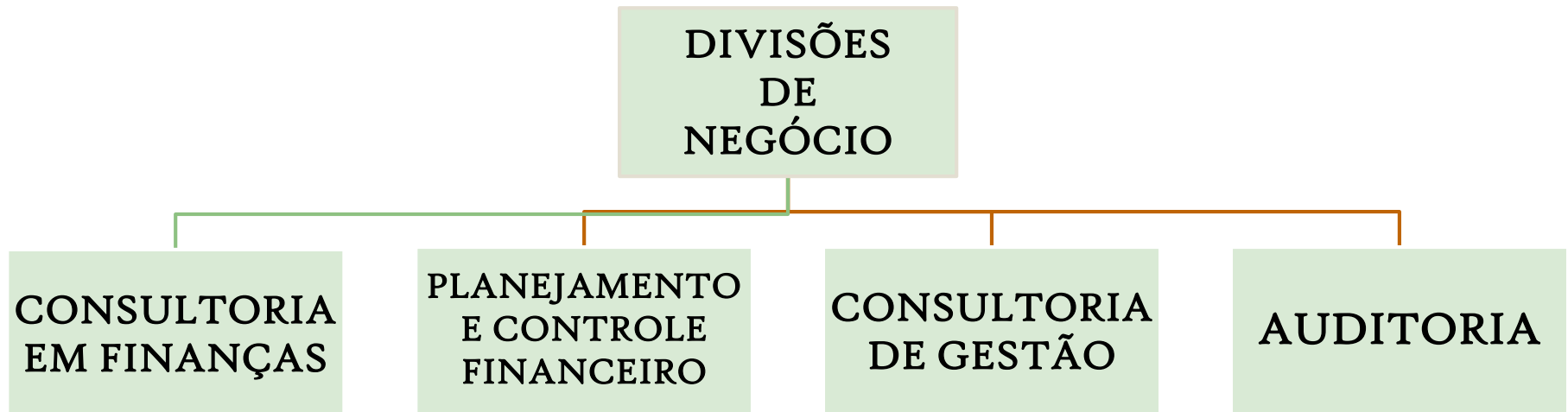
Trabalho realizado em consultoria de “startup” a pedido de um grupo de investidores situados na cidade de São Paulo – SP

**VR**  
**CONSULTORES & AUDITORES**  
**APRESENTAÇÃO**



**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS



**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS

**CONSULTORIA  
EM FINANÇAS**

**FUSÕES &  
AQUISIÇÕES**

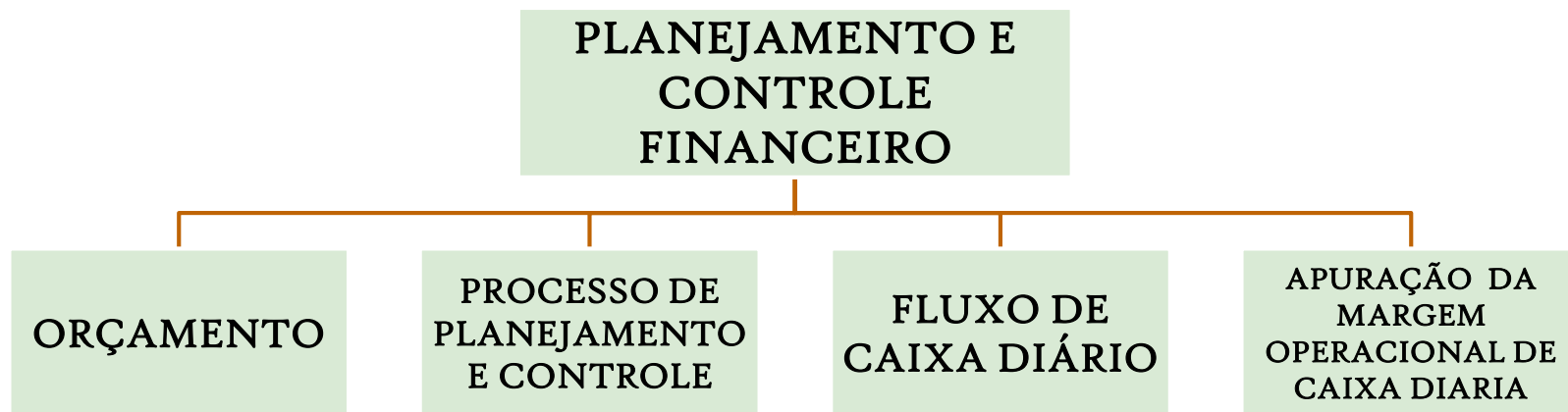
**“VALUATION”  
E PLANO DE  
NEGÓCIOS**

**CRISES  
FINANCEIRAS**

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

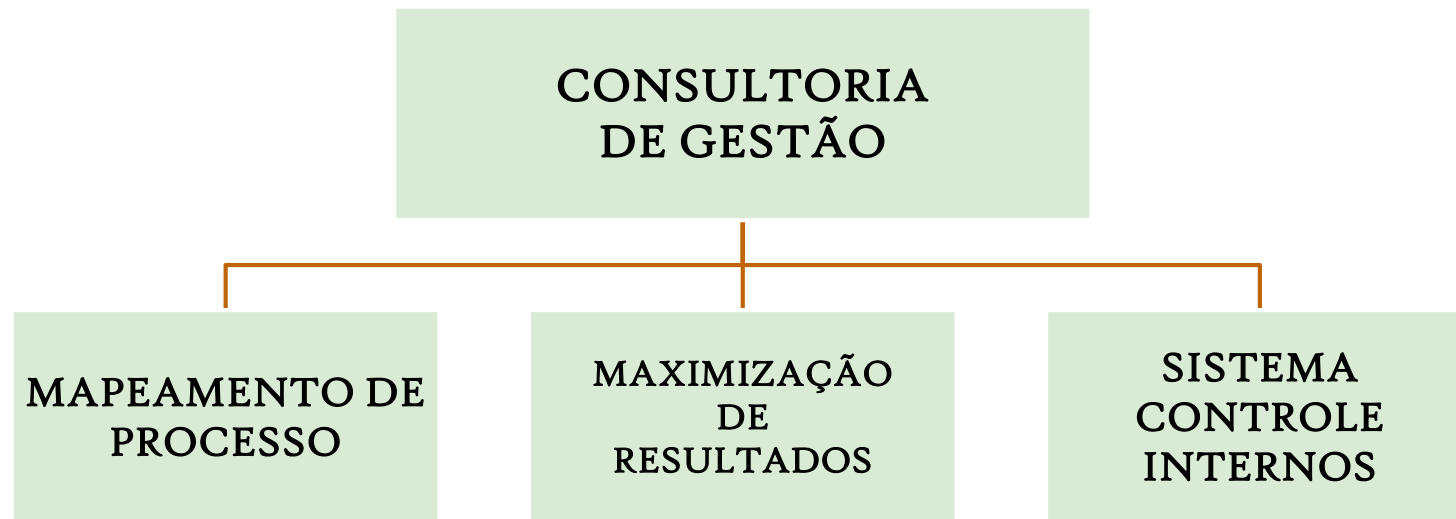
**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS



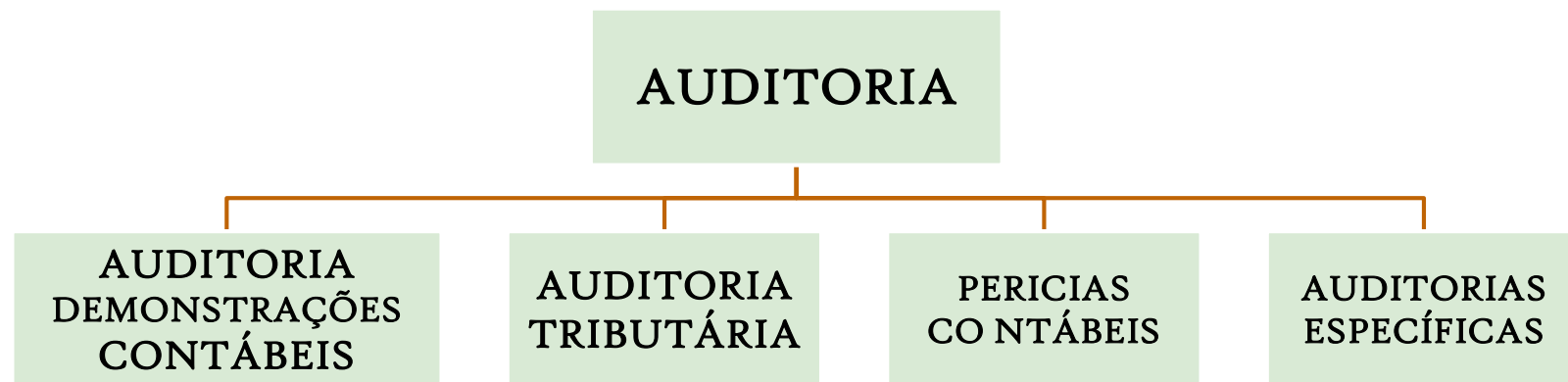
**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS



**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS







**VR**

CONSULTANTS & AUDITORS

## **VR CONSULTORES & AUDITORES**

ESCRITÓRIOS

**BRAZIL:**

**SÃO PAULO (SP) & CUIABÁ (MT)**

**&**

**ESTADOS UNIDOS**

**BOHEMIA - LONG ISLAND (NY) USA**

**E-MAIL:**

**VITTORATO@YAHOO.COM.BR**

## PORTFÓLIO



## **1. CONTABILIDADE**

### **1.1 Sistema Contábil – Implantação - Detalhamento das Etapas**

#### **(a) Fundamentos de Contabilidade**

1. Princípios Contábeis
2. Critérios de Avaliação das Contas Contábeis
3. Sistema Contábil – fluxograma
4. Plano de Contas
5. Manual de Rotinas e Lançamentos Contábeis
6. Manual de Retenção na Fonte de Tributos
7. Planejamento Tributário no Novo Ambiente

#### **(b) Fundamentos de Contabilidade**

1. Recepção da Documentação
2. Tratamento da Documentação
3. Requisitos Mínimos para a Documentação se tornar Comprovante Hábil
4. Classificação (Codificação) Contábil
5. Arquivamento da Documentação – Guarda
6. Arquivamento da Documentação – Recuperação para Verificação
7. Escrituração Contábil e Balancetes Prévios
8. Balancetes de Verificação
9. Conciliação e Análise das Contas Contábeis
10. Procedimentos Contábeis para atender a Lei Sarbox
11. Evidenciação:
  - Relatórios Gerenciais – Apresentação de Resultados
  - Demonstrações Analíticas para fins de Prestação de Contas
  - Demonstrações Analíticas para fins de Auditoria Interna e Externa
  - Demonstrações Contábeis para fins Legais e Societários
  - Demonstrações Contábeis para atender a CVM

### **1.2 Reorganização Contábil de diversos exercícios anteriores para fins de perícia judicial, recuperação judicial, fiscalizações, litígios.**

## **2. AUDITORIA**

- 2.1 Auditoria das Demonstrações Financeiras
- 2.2 Auditoria Especial para Fusões e Aquisições e “Due Diliigence”
- 2.3 Revisão limitada das Demonstrações Financeiras
- 2.4 Laudos Contábeis (Judicial e Extra Judicial)
- 2.5 Pareceres Contábeis (Judicial e Extra Judicial)
- 2.6 Laudos de avaliação pelo critério de valor contábil
- 2.7 Conciliação e Análise de Contas Contábeis
- 2.8 Validação de saldos contábeis
- 2.9 “Due Diligence”**

**3. CORPORATE FINANCE**

3.1 Processos de Reorganização nas áreas de Finanças e Controladoria;

3.2 Avaliações Econômico-Financeiras

3.3 Assessoria Em Litígios.

3.4 Processos De Maximização De Resultados E Geração De Valor Para As Empresas

**3.5** Montagem de um plano de ação visando a maximização dos resultados e, conseqüentemente, aumentando o valor da empresa

#### **4. FUSÕES E AQUISIÇÕES**

**4.1 auditoria por revisão limitada** dos cinco últimos exercícios

**4.2 determinação do valor real da “geração operacional de caixa” (ebtida)**, realizado em um determinado passado

**4.3 elaboração do fluxo de caixa por atividades** de todas as contas contábeis de caixa e bancos e demais contas “equivalentes a caixa”, mês a mês, realizado em um determinado passado, destacando:

- ✓ análise do resultado pelo regime de caixa
- ✓ análise do faturamento recebido
- ✓ comparativo do faturamento: econômico x caixa
- ✓ identificação dos custos variáveis
- ✓ identificação da margem de contribuição
- ✓ cruzamento dessa margem de contribuição com aquela obtida pela valorização das fichas técnicas dos produtos e seus respectivos preços de venda praticados
- ✓ identificação dos custos fixos
- ✓ análise das despesas financeiras e não operacionais
- ✓ análise vertical e horizontal dos resultados
- ✓ análise do resultado pelo regime de caixa
- ✓ determinação do ebtida e do resultado líquido
- ✓ cruzamento da composição desse ebtida com o ebtida apurado pelo relatório gerencia

**4.4 elaboração da demonstração da mudança da posição financeira**, de todas as contas contábeis de caixa e bancos e demais contas “equivalentes a caixa”, mês a mês, no período a ser determinado, destacando:

- ✓ análise do resultado das operações
- ✓ análise da movimentação todos os tipos de financiamentos (por prestador)
- ✓ análise da movimentação das duplicatas descontadas e caucionadas
- ✓ análise da movimentação das duplicatas a receber
- ✓ determinação das origens e aplicações dos recursos, ou seja, demonstrar de onde vieram os recursos e onde eles foram aplicados
- ✓ análise da situação financeira no final do período

4.5 **“valuation”** - determinação do valor da empresa pelo método do “fluxo de caixa futuro”, para um determinado período futuro.

✓ projeção do fluxo de caixa para julho a dezembro de 2010 e de janeiro a dezembro de 2011 de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos, a legislação tributária vigente e técnicas de planejamento de caixa, compreendendo, fundamentalmente:

- a) a análise da série histórica dos fatos econômicos e financeiros registrados no sistema contábil da empresa e seu respectivo controle financeiro, série essa apurada nas partes 1 e 2 acima;
- b) a constatação da estrutura patrimonial e operacional da empresa;
- c) as premissas estabelecidas quanto a: reestruturação das suas operações, implantação de novos projetos, redução de custos e faturamento;
- d) a determinação da futura geração livre de caixa (ebtida), fazendo a simulação sob vários cenários
- e) a determinação da margem líquida final de caixa (noplat), que é igual ao ebtida menos: o valor dos juros, o valor do imposto de renda e da cssl

4.6 **montagem de um plano de ação** visando a maximização dos resultados e, conseqüentemente, aumentando o valor da empresa, abrangendo os seguintes tópicos:

**4.7 Due Diligence** - análise da documentação da empresa com a determinação do montante de suas dívidas e dos seus riscos, dentro dos aspectos a seguir detalhados:

- ✓ Societário
- ✓ operações financeiras
- ✓ contratos e obrigações operacionais
- ✓ propriedade intelectual
- ✓ fiscal
- ✓ trabalhista
- ✓ contencioso cível e criminal
- ✓ imobiliário
- ✓ ambiental
- ✓ autorizações e registros governamentais
- ✓ certidões da sociedade
- ✓ certidões dos sócio

**4.8 acompanhamento dos trabalhos dos auditores e advogados contratados pelos possíveis compradores**

- ✓ assessoramento em todo o processo de negociação junto com possíveis investidores
- ✓ defesa dos critérios de determinação do ebtida
- ✓ negociações do fator multiplicador
- ✓ análise das condições negociadas e transportadas para o contrato de compra e venda



5. **FLUXO DE CAIXA DIÁRIO COM APURAÇÃO DO EBTIDA E MUDANÇA DA POSIÇÃO FINANCEIRA (PLANEJAMENTO ECONÔMICO E FINANCEIRO)**

2.1. – Elaboração do Fluxo de Caixa por Atividades de todas as contas contábeis de Caixa e Bancos e demais contas “equivalentes a caixa”, mês a mês, no período de janeiro a dezembro de 2.009 e janeiro a junho de 2010 (e posteriormente até dezembro de 2010), destacando:

- ✓ Análise do resultado pelo regime de caixa
- ✓ Análise do faturamento recebido
- ✓ Comparativo do faturamento: econômico x caixa
- ✓ Identificação dos custos variáveis
- ✓ Identificação da Margem de Contribuição
- ✓ Cruzamento dessa Margem de Contribuição com aquela obtida pela valorização das fichas técnicas dos produtos e seus respectivos preços de venda praticados
- ✓ Identificação dos custos fixos
- ✓ Análise das despesas financeiras e não operacionais
- ✓ Análise vertical e horizontal dos resultados
- ✓ Análise do resultado pelo regime de caixa
- ✓ Determinação do EBTIDA e do Resultado Líquido
- ✓ Cruzamento da composição desse EBTIDA com o EBTIDA apurado pelo relatório gerencia

2,2 – **Elaboração da Demonstração da Mudança da Posição Financeira**, de todas as contas contábeis de Caixa e Bancos e demais contas “equivalentes a caixa”, mês a mês, no período a ser determinado, destacando:

- ✓ Análise do Resultado das Operações
- ✓ Análise da movimentação todos os tipos de financiamentos (por prestador)
- ✓ Análise da movimentação das duplicatas descontadas e caucionadas
- ✓ Análise da movimentação das duplicatas a receber
- ✓ Determinação das Origens e Aplicações dos Recursos, ou seja, demonstrar de onde vieram os recursos e aonde eles foram aplicados
- ✓ Análise da situação financeira no final do período

## 6. PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

O objetivo deste trabalho é desenvolver o planejamento tributário integral da Ytaquiti, visando à minimização do valor a pagar dos tributos o PIS, a COFINS, o IRPJ e a CSLL – por redução efetiva ou postergação do seu pagamento - afetando positivamente os resultados da empresa.

Em suma, o planejamento tributário tem por finalidade:

- ✓ evitar a incidência do tributo - adotando-se procedimentos visando evitar a ocorrência do fato gerador;
- ✓ reduzir o montante do tributo - adotando-se providências no sentido de reduzir a base de cálculo ou alíquota do tributo;
- ✓ retardar o pagamento do tributo - adotando-se providências que têm por fim postergar o pagamento do tributo, sem ocorrência da multa.

## 7. HOLDING FAMILIAR

### **Etapa Zero: Fundamentos**

- ✓ Conceito e a Finalidade.
- ✓ Determinar o momento ideal para iniciar.
- ✓ A importância de planejar a sucessão em vida.
- ✓ Entender as ferramentas aplicáveis:
  - Holding Pura ou Mista
  - Administração de Bens imóveis Próprios e Aluguéis;

### **Primeira Etapa: Reunião do Núcleo Decisório Familiar**

- ✓ Objetivo: mapeamento e controle da situação
- ✓ Definir um Coordenador
- ✓ Procedimentos
- ✓ Levantamento e Regularização dos Bens.
  - Lista das Possibilidades
  - Análise de Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças SWOT
  - Projetos – PERT-CPM
  - Registro das Reuniões (Atas).

### **Segunda Etapa: Diagnóstico.**

- ✓ Análise de Documentos Regularizados dos Bens
- ✓ Escolha dos Sócios e Respectiveos Percentuais.
- ✓ Estudo de Regime de Bens, União Estável.
- ✓ Estruturação Estratégica do Holding e das Empresas Operacionais
- ✓ Responsabilidade dos sócios e dos administradores

### **Terceira Etapa: Processo de Legalização.**

- ✓ As Empresas de Controle e Proteção Patrimonial:
  - Gestão de participações societárias – Holding não instituição financeira
  - Administração de bens imóveis próprios e aluguéis.
  - Empresas de negócios específicos (SPE)
- ✓ Elaboração do contrato social:
  - Objeto social;
  - Capital social;
  - Doação de quotas, gravadas com as cláusulas de usufruto vitalício e de impenhorabilidade, incomunicabilidade, inalienabilidade e reversão de bens;
  - Exclusão e retirada de sócios;
  - Política de distribuição de lucros desproporcional;
  - Administração da sociedade e a sua sucessão;
  - “Affectio Societatis”.

- ✓ Transferência dos bens imóveis:
  - Integralização dos bens imóveis no capital social;
  - Conferência de bens e o registro;
  - Documento hábil.
- ✓ As implicações dos tributos:
  - Integralização dos bens: ITBI;
  - Doação das quotas: ITCMD;
  - Ganho de capital: IR.
- ✓ Espécies societárias e órgão competente para registro:
  - Sociedade Simples;
  - Sociedade Limitada;
  - Sociedade por Ações.
- ✓ Regime Tributário Federal:
  - Simples Nacional
  - Lucro Presumido
  - Lucro Real
- ✓ Elaboração do acordo de acionista ou quotista:
  - Base legal e as principais cláusulas;
  - Registro do instrumento.
- ✓ Quadro de vantagens sucessórias e tributárias;
- ✓ Obrigações Acessórias: Societárias e Fiscais

**Governança Corporativa:**

- ✓ Conceito;
- ✓ Princípios;
- ✓ As melhores práticas de governança (IBGC);
- ✓ Assembleia de acionistas ou sócios;
- ✓ Formação de Conselho de Administração;
- ✓ Formação da Diretoria;
- ✓ Formação do Escritório Exclusivo;

## **8. RECUPERAÇÕES JUDICIAIS**

1. coordenação da preparação dos documentos exigidos pelo artigo 51 da lei de recuperação judicial, junto à contabilidade, ao departamento de pessoal e departamento jurídico, os quais são necessários para instruir o “pedido de recuperação”.
2. elaboração do fluxo de caixa do passado, abrangendo o período de 2006 a 2009, exigido pelo artigo 51 da lei recuperação judicial.
3. elaboração do fluxo de caixa futuro exigido pelo “item ii d” do artigo 51 da lei de, o qual comprova a necessidade do grupo bihl pedir a recuperação judicial.
4. transferência de “know how” do processamento de 50 recuperações judiciais.
5. transferência do “know how” local relativo às relações com o poder judiciário.
6. elaboração do plano de recuperação judicial, onde iremos propor, dentro de todas as possibilidades previstas na lei de recuperação, a melhor forma da ab tech gerar “caixa” para poder continuar existindo e iremos propor uma condição de liquidação do passivo adequada às condições financeiras da ab tech, buscando a sua redução através de descontos, deságios, compensação de juros pagos a maior, dação de bens em pagamento com o seu “verdadeiro valor” e, conseqüentemente demonstrar a viabilidade da nova ab tech.
7. elaboração do laudo econômico-financeiro (item iii do art, 53): que é o laudo do passado, o qual demonstra o porque que o grupo bihl chegou nessa situação de pedir a recuperação judicial.
8. elaboração do laudo de viabilidade econômica e financeira (item ii do art, 53): que é o laudo do futuro, o qual demonstra que, se forem seguidas as premissas estabelecidas no plano de recuperação, o grupo bihl é viável

## **9. TRANSFORMAÇÃO DA FUNÇÃO DAS FINANÇAS DENTRO DAS EMPRESAS**

- ✓ Ampliação do alcance da área de Controladoria e Finanças, para além das fronteiras da Contabilidade.
- ✓ Transformação da área de finanças em um centro de informações estratégicas (EIS – sistema de informações estratégicas)
- ✓ Geração de Informações financeiras mais estruturadas,
- ✓ Geração de ferramentas o processo de tomada de decisão.
- ✓ Meta de buscar maior crescimento, lucratividade e geração de valor aos acionistas.

✓



## **10. PERÍCIAS CONTÁBEIS - (JUDICIAIS E EXTRA JUDICIAIS)**

Elaboração de procedimentos contábeis, incluindo-se cálculos financeiros e atualização de valores, técnicos e científicos com o objetivo de criar ferramentas para a tomada de decisão e provas para a solução de diversos tipos de litígio

Esses instrumentos são formalizados mediante a elaboração de laudo pericial contábil, ou parecer pericial contábil, dependendo das circunstâncias.

Tipos de Perícia

- Perícia Judicial
- Perícia Contábil Judicial
- Perícia Semi Judicial
- Perícia Extra Judicial
- Perícia Arbitral



## **VR Consultores & Auditores S/C Ltda.**

Brasil e Estados Unidos

### **Escritórios**

São Paulo (SP) – Brasil, Cuiabá (MT) – Brasil e Massapequa – LI (NY) USA

Telefones : 11-5054.3987, 65-8141.7080 e 11-9320.0699

CNPJ 00458301/0001-63

**e-mail:** *vittorato@yahoo.com.br*

# CURRÍCULO ACADÊMICO

## JOSÉ VITTORATO NETO

### DISCIPLINAS, CURSOS E PALESTRAS PROFERIDOS

---

---

- CONTABILIDADE GERAL E DE CUSTOS – 1982 A 1986.  
FACISA – FACULDADE DE CIÊNCIAS SOCIAIS DE FOZ DO IGUAÇU – PR., COMO PROFESSOR CONCURSADO – NÚMERO 2
- ANÁLISE DE BALANÇO E CONVERSANDO SOBRE AÇÕES – 1985.  
CO-AUTOR E CO-INSTRUTOR PARA 150 PARTICIPANTES EM 5 TURMAS, EM FOZ DO IGUAÇU PR.
- CONTABILIDADE AVANÇADA – 1993 E 1994.  
CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO DA FACULDADE ÁLVARES PENTEADO – SÃO PAULO – SP.
- FINANÇAS EMPRESARIAIS – 1994.  
CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA FACULDADE ÁLVARES PENTEADO – SÃO PAULO – SP.
- FLUXO DE CAIXA EM MOEDA FORTE – 1994/1995.  
AUTOR E INSTRUTOR PARA MAIS DE 150 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE SÃO PAULO, BELO HORIZONTE, CURITIBA, JOINVILE, RIBEIRÃO PRETO, CAMPINAS, RIO DE JANEIRO E PORTO ALEGRE.
- PRODUTIVIDADE EM CONTAS A PAGAR– 1994 A 2000  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE MAIS DE 200 PARTICIPANTES, NAS CIDADES DE SÃO PAULO, BELO HORIZONTE, CURITIBA, JOINVILE, RIBEIRÃO PRETO, CAMPINAS, RIO DE JANEIRO E PORTO ALEGRE, SALVADOR, RECIFE, FORTALEZA, MACEIÓ.
- GESTÃO ESTRATÉGICA DE CAIXA – 1996.  
CURSO FECHADO PARA 57 FUNCIONÁRIOS DA EMPRESA ASEA BROWN BOVERI

- SEMINÁRIO PROFERIDO NA FGV EAESP – SP – 1998  
GESTÃO ESTRATÉGICA – O CASO AMÉRICA BURGER & PASTA E BALANCED SCORECARD
  
- SEMINÁRIOS PROFERIDOS NA PUC-SP – 1999 E 2000
  - SISTEMAS DE CUSTOS ABC
  - GESTÃO ESTRATÉGICA – O CASO AMÉRICA BURGER & PASTA
  - BALANCED SCORECARD
  - ORÇAMENTO EMPRESARIAL
  - FLUXO DE CAIXA – UM INSTRUMENTO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO E GESTÃO ESTRATÉGICA
  
- ANÁLISE E PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE PAGAMENTOS – 2001.A 2006  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 200 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE: SÃO PAULO, BELO HORIZONTE, SALVADOR, RECIFE, FORTALEZA, MACEIÓ E NATAL E PARA 30 FUNCIONÁRIOS DA COELBA – CIA. DE ELETRICIDADE DA BAHIA.
  
- GESTÃO DO FLUXO DE CAIXA – 2001 A 2006  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 100 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE SÃO PAULO, BELO HORIZONTE, SALVADOR, RECIFE, FORTALEZA, MACEIÓ.
  
- CUSTOS – UM ENFOQUE ESTRATÉGICO – 2003  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL 30 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE SALVADOR E RECIFE.
  
- ESTRUTURA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E CONCILIAÇÃO E ANÁLISE DE CONTAS – 2003 A 2006'  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 50 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE SALVADOR, NATAL, RECIFE E MACEIÓ
  
- ORGANIZAÇÃO E CONTROLE DO ATIVO IMOBILIZADO – 2003 A 2006  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 60 PARTICIPANTES NAS CIDADES DE SALVADOR, NATAL, RECIFE E MACEIÓ
  
- TRIBUTAÇÃO NA FONTE (IR, INSS E ISS) – 2003  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 20 PARTICIPANTES NA CIDADE SALVADOR.
  
- IMPACTO TRIBUTÁRIO SOBRE O PREÇO DE VENDA – 2006  
AUTOR E INSTRUTOR PARA UM TOTAL DE 20 PARTICIPANTES NA CIDADE DE SALVADOR,

- LEI SARBOX - 2005.

CURSO FECHADO PARA 25 FUNCIONÁRIOS DA EMPRESA SOLAE (GRUPO BUNGE) EM CANOAS - RS

## LIVROS PUBLICADOS

---

- MANUAL DE CONTAS A PAGAR (1<sup>o</sup> EDIÇÃO, 1995)
- MANUAL DE ANÁLISE E PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE PAGAMENTOS (1<sup>a</sup>. EDIÇÃO, 2001):

SINOPSE: O LIVRO RELATA TODAS AS ETAPAS PARA SE ATINGIR O FUNCIONAMENTO IDEAL E EFICAZ DA ÁREA DE CONTAS A PAGAR, QUALQUER QUE SEJA O TIPO DE EMPRESA, COM UMA ABORDAGEM DE SISTEMAS, ORGANIZAÇÃO E MÉTODOS. A ÁREA DE CONTAS A PAGAR TEM COMO FUNÇÃO PRINCIPAL A PRESERVAÇÃO DE TODOS OS DESEMBOLSOS EFETUADOS PELAS ORGANIZAÇÕES. EM OUTRAS PALAVRAS, OS PROCEDIMENTOS EXECUTADOS PELA ÁREA DEVEM GARANTIR QUE OS PAGAMENTOS SÓ SEJAM EFETUADOS APÓS A CONSTATAÇÃO DE QUE ELES SÃO VERDADEIROS E EXATOS. '

